



Gráfico 2. Desempenho da contratada B: contratado versus realizado

Observa-se que o desempenho das duas empresas foi similar, com poucas variações, apesar de possuírem perfis administrativos distintos, o que nos permite considerar que o SRGQ-Edital, e em particular o *planejamento semanal das atividades – Look Ahead*, produziu os efeitos programados e consistentes com o que ? .

Esta redução de prazos provocou um aumento dos lucros das empresas contratadas, em função da diminuição dos custos fixos da obra, o BDI, composto por salários de engenheiros, custos da administração de apoio, custos de capital financeiro, vigilância, comunicação e outras. Por outro lado, a instituição pública se vê na obrigação de revisar suas planilhas de custos, com o objetivo de reduzir os custos dos serviços, uma vez que os custos fixos foram reduzidos.

Um resultado importante, verificado indiretamente, foi o da redução do desperdício de mão-de-obra. A dificuldade de mensurá-lo , numa estrutura simples e enxuta como o